

# Le projet Interact

« La recherche-action... relier pour innover »

15 septembre 2023

L'Atelier, place Notre Dame 16, Fribourg

# Convention Municipalité – Direction UNIL

## But

- **Ville:** développement des relations et des collaborations avec l'Université
- **UNIL:** contribution à la société et ouverture des activités de recherche vers la Cité

## Axe de réalisation

- **Dispositif durable** qui favorise les projets de collaborations
- **Pas de relation formelle**, hiérarchique ou structurelle UNIL-VdL

## Bénéficiaires

- **UNIL:** Chercheur·e·s, enseignant·e·s, étudiant·e·s et collaborateur·ice·s
- **Ville :** Collaborateur·ice·s des services et → population.

## En charge

Secrétaire général UNIL + Secrétaire municipal

## Financement

Montant annuel conjoint de CHF 40'000.- (→ 60'000.- depuis 2023)

# Interact: comment ça marche?

## **Soutien méthodologique**

Partager le savoir-faire  
développé

## **Matching**

Favoriser la  
rencontre des  
personnes  
autour d'intérêts  
partagés

## **Feed-back**

Construire un  
savoir-faire en  
matière de  
recherche  
participative

## **Financement**

Permettre la  
réalisation des  
occasions créées

# Matching

## **P'tits déjs**

Rencontres matinales café-croissant, informelles, pour réunir des personnes de la Ville et de l'UNIL autour d'un sujet d'intérêt partagé  
Aménagement urbain et santé | Agriculture urbaine et nature en ville | Démarches participatives | Childhood policy and projects

## **Guichet**

Secrétariat général UNIL et Secrétariat municipal = points d'entrée <-> dans l'institution partenaire pour les personnes à la recherche d'opportunités ou de partenaires de projet

## **"Club"**

Rencontres et ateliers re opportunités, questions et bonnes pratiques en lien avec des activités conjointes Ville-Université

Liste de toutes 232 personnes UNIL & VdL qui ont manifesté un jour un intérêt pour Interact

Site [unil.ch/connect](http://unil.ch/connect) avec une page "Interact"

# Financement orienté : création d'une pratique

**Appels à projets** depuis 2018 au milieu de chaque année civile, pour la suivante

## Conditions

- Conçus et dirigés par un binôme UNIL-Ville de Lausanne
- Recherche collaborative: mémoire ou séminaire de recherche de bachelor ou master, thèse de doctorat, médiation culturelle et scientifique, sciences citoyennes, etc.
- Ancrage lausannois
- Ouvrir une perspective de valorisation qui ne soit pas exclusivement académique

## Matching support

Dans le cas où un partenaire de l'UNIL ou de la Ville de Lausanne souhaite déposer un projet mais ne dispose pas de contact au sein de l'autre institution, il peut s'adresser à la plateforme Interact qui lui fournira une aide pour identifier un partenaire..

## Panel de sélection des projets

Représentants de la Ville et de l'UNIL : Secrétaire municipal + Secrétaire général, Vice-rectrice à la recherche + choix ad hoc de spécialistes de la thématique au sein de chaque institution

# Feed-back loop - capitalisation

## **“Interact labs” avec les porteurs de projets**

Tous les tandems porteurs de projet Interact s’engagent à participer à trois ateliers de deux heures chacun au fil de l’année de réalisation de leur projet :

Lab1: comment avez-vous construit votre projet? Comment l’idée en a-t-elle émergé ? Comment avez-vous rencontré vos partenaires ? Comment avez-vous fixé vos objectifs respectifs?

Lab2: Comment votre projet progresse-t-il? Quels obstacles inattendus? Quelles surprises, bonnes ou mauvaises? A quelles adaptations avez-vous dû procéder, et comment?

Lab3: Comment valorisez-vous votre projet? Quels outputs avez-vous produits?

# Soutien méthodologique

Capitaliser le savoir-faire *Vade-mecum pour une bonne collaboration entre chercheurs et partenaires publics ou associatifs (2018)*  
[www.unil.ch/connect](http://www.unil.ch/connect)

EUniverCities' Handbook for Strategic City-University co-operation (2021)  
<https://eunivercitiesnetwork.com/publications/>

## Le CoLaboratoire

Unité de recherche-action, collaborative et participative de la Direction de l'UNIL. Notre objectif est d'intégrer les besoins, compétences et savoirs des acteurs sociaux dans les activités de recherche pour promouvoir l'innovation sociale par la recherche.

## Centre de compétence en durabilité

Le CCD a pour objectif de renforcer l'enseignement sur la durabilité, de stimuler les recherches interdisciplinaires et les collaborations avec la société civile.

# 2018 – 2022: éventail des thèmes

- Etude de faisabilité pour l'expérimentation d'un **Revenu de base** en ville de Lausanne. Phase préparatoire.
- Appropriation et **impact des caméras-piétons** dans le travail policier.
- Lausanne storytellers: **archives orales** des habitants sur les transformations du quartier sous-gare
- Le **parc naturel périurbain** du Jorat : enjeux et opportunités pour l'agriculture
- Analyse de l'impact des interventions affectant **la marche et le vélo** à Lausanne avec l'outil HEAT de l'OMS
- Riponne-Tunnel 2026 –Expérimenter la **participation de la population dans un projet d'urbanisme**
- Projet **de parcours de vélo d'Enduro**. Une étude de la pertinence et de la faisabilité de son développement à Lausanne
- Parents d'adolescents à Lausanne : quels besoins de **soutien à la parentalité ?**
- (À Suivre) La **bande dessinée** à la croisée des chemins (1978-1997)
- Diagnostic de la **capacité d'innovation de l'administration** lausannoise et pistes d'action
- Obscurité en zone urbaine: le cimetière comme ultime refuge pour les **chauves-souris?**
- Canopée, un outil d'intervention de **promotion et de maintien des comportements durables**: Test et développement pour Lausanne
- Urbanisme tactique et aménagements cyclables (UTAC)
- Riponne-Tunnel 2026 - Act 3: Expérimenter l'îlot de fraîcheur - Chaînon d'une **future trame fraîche** pour Lausanne
- Préaux en tous genres: analyse des activités et des **interactions dans les préaux lausannois du point de vue du genre**
- Comment l'animation socioculturelle contribue-t-elle à la réalisation de **l'égalité femmes - hommes** ? Approche par la budgétisation sensible au genre
- **Mixité dans l'utilisation des espaces de sports urbains** à Lausanne : état des lieux et recommandations

Durabilité

Genre



# Cuvée 2023 (en cours)

- **Veni, Vidy, Digi**

→ Développement d'un modèle de carte interactive au service des visiteur·euse·s du *Musée romain de Lausanne-Vidy*.

- **Histoire de l'urbanisme - Outils et règlements, débats et acteurs**

→ Analyse de l'évolution historique de la réglementation urbanistique lausannoise durant la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle

- **Captographies**

→ Inclusion des habitants dans le développement d'un réseau de capteurs pour mesurer et évaluer la qualité de l'air extérieur à *Lausanne*.

- **Afrique aujourd'hui monde de demain**

→ Sensibilisation de la population aux thématiques de l'intégration et du vivre ensemble en s'appuyant sur les liens qui relient la Suisse à l'Afrique.

# Quelques leçons apprises

## Atouts

Impact conséquent pour un coût modeste (CHF ≤ 20'000 /projet)

Flexibilité du modèle, qui permet d'explorer des pistes que les mécanismes traditionnels de financement ne permettent pas

## Facteurs clefs

Importance du dispositif (informel) de liaison interinstitutionnelle « Guichets »

Importance pour les porteurs de projets de la caution à l'échelle de la gouvernance institutionnelle (soutien formel du Recteur et du Syndic)

## Risques

Tension de la logique de la pratique collaborative avec les logiques institutionnelles : chercheur·e·s → *publish or perish* / employé·e·s municipaux → cahier des charges + horaire de travail

Incompatibilités administratives interinstitutionnelles (délais budgétaires divergents, procédures comptables, modalités d'engagement, etc.)

# Valeurs ajoutées

## Pour les chercheur·e·s/enseignant·e·s

- Valorisation de leur connaissance scientifique, au **service direct de la société**
- Enrichissement réciproque des éléments théoriques, méthodologiques et pratiques
- Promotion/visibilisation de leur possible contribution à la réalisation de la mission de l'administration publique
- Occasions de travaux de masters et enrichissement de certains enseignements
- Amorce de réseau professionnel pour les étudiant·e·s futurs diplômé·e·s

## Pour les employé·e·s de la Ville

- Regard externe critique sur nos pratiques
- Apport de bonnes pratiques par des experts du monde académique.

## Pour les institutions

Interactions enrichies entre Ville et UNIL qui ont favorisé:

### a) Partenariats bilatéraux :

- Réseau mondial UNESCO des villes apprenantes
- Convention cadre avec les musées municipaux

### b) Participation commune à des partenariats multilatéraux:

- UNESCO Global Observatory for gender equality & Sport (Vaud, Lausanne, UNIL)
- Observatoire romand de la culture (dont l'étude de faisabilité était le projet Interact 2020 )